

STRATEŠKI PLAN DJELOVANJA
DRUŠTVA ISTRAŽIVAČA MORA
20000 MILJA

2018.-2020.



2000
MILJA
DRUŠTVO ISTRAŽIVAČA MORA

Impressum:
STRATEŠKI PLAN DJELOVANJA
DRUŠTVA ISTRAŽIVAČA MORA - 20000 MILJA
2018. - 2020.

Autor: Hrvoje Čižmek

Društvo istraživača mora - 20000 milja

Put Bokanjca 26a

23 000 Zadar

Tel: +385 95 8968 477

Email: info@društvo20000milja.hr

Web: www.društvo20000milja.hr

OIB: 05227327992

IBAN: HR34224820081104066541

Predsjednik Društva: Hrvoje Čižmek

Datum osnivačke skupštine: 29.12.2005

Datum upisa u Registar udruga RH: 05.07.2006

SADRŽAJ

UVOD	3
1. KRATKO O DRUŠTVU 20000 MILJA	5
1.1. Tijela upravljanja i nadzora Društva	7
1.2. Projekti/aktivnosti od osnutka do danas	10
2. VIZIJA, MISIJA, VRIJEDNOSTI	17
2.1. Vizija.....	17
2.2. Misija.....	17
2.3. Vrijednosti.....	18
3. ANALIZA OKRUŽENJA	19
3.1. Analiza dionika	20
3.1.1. Popis partnera i dionika.....	20
3.2. SWOT analiza	22
4. STRATEŠKE SMJERNICE DJELOVANJA I RAZVOJA TE POKAZATELJI USPJEŠNOSTI ZA RAZDOBLJE OD 2018. DO 2020. GODINE	24
5. ZAKLJUČAK	27

UVOD

Strateško planiranje upravljačko je sredstvo koje će se koristiti u svrhu povećanja učinkovitosti rada Društva istraživača mora - 20000 milja (Skrraćeni naziv: Društvo 20000 milja, u produžetku ovog dokumenta koristit će se termin „Društvo“). Strateškim planom fokusirat će se vizija i prioriteti Društva u odnosu na promjenjivu okolinu te osigurati da njeni članovi rade na ostvarivanju istih ciljeva.

Strateški plan usmjeren je prema potrebama Društva i pojedinaca Zadarske županije, ali i Republike Hrvatske te korisnika Jadranskog mora uzimajući u obzir društvena, gospodarska i politička kretanja kao i lokalne, regionalne i nacionalne razvojne strategije.

Ovim strateškim planom bit će iznijeti prioriteti koji se trebaju postići kroz narednih nekoliko godina, u razdoblju od 2018. do 2020. godine, kao i akcije koje se trebaju poduzeti u skladu s istim strateškim prioritetima.

Oblikovanje ideja uključuje mišljenje o budućnosti Društva 20000 milja. Za dobivanje određenih informacija o budućnosti bit će prikupljene i procijenjene informacije iz prošlosti i sadašnjosti.

- Predviđanje gdje Društvo ide
- Odlučivanje gdje bi Društvo trebalo ići

Planiranje akcije uključivat će kreativnost i promišljanje o mogućim akcijama koje treba poduzeti - kreirati više opcija, provjeriti smisao tih opcija i odlučiti kako ih primijeniti. Tako napravljen strateški plan povećava šanse da aktivnosti Društva iz dana u dan postignu željene rezultate. Nadalje, strateški plan pomoći će Društvu i u dobivanju konkretnijih informacija o uspješnosti njegovog djelovanja i biti velika smjernica pri izradi sljedećeg strateškog plana, zadataka i ciljeva po završetku 2020. godine. Društvo će dobiti odgovor na pitanje ide li u pravom smjeru i stiže li tamo gdje želi biti.

Strateški plan uključivat će kratki sažetak o Društvu 20000 milja, koji će sadržavati unutarnju strukturu Društva te identifikaciju dosadašnjeg rada i postignuća. Sadržavat će viziju, misiju i vrijednosti Društva, analizu okruženja (Dionici, SWOT analiza), strateške smjernice djelovanja i razvoja te pokazatelje uspješnosti za razdoblje 2018. - 2020.

Ova publikacija izrađuje se kao pružena usluga u sklopu projekta „B.hive: Ujedinjene organizacije civilnog društva za razvoj ljudskih potencijala“ (nositelj projekta: Udruga „Eko - Zadar“) Društvu 20000 milja, a u izravnoj komunikaciji s njegovim članovima i volonterima.

Izrazi koji se koriste u ovoj publikaciji, a koji imaju rodni izričaj, odnose se na jednak način i na muški i na ženski rod, bez obzira u kojem se rodu koristili.

1. KRATKO O DRUŠTVU 20000 MILJA

Kratka povijest Društva, dosadašnja postignuća, iskustvo. Kratko o članovima Društva, osnutku, području djelovanja. Sve što čini materijalnu stranu organizacije, kao i njeno "gospodarenje" - oprema koju organizacija posjeduje i koristi.

Društvo 20000 milja djeluje od 2005. godine. Djeluje u cilju poticanja i promicanja istraživanja ekosustava mora i njegove zaštite, zagovaranja prihvatljivog gospodarenja morskim resursima primjenom odrednica održivog razvoja te izgradnjom imidža Hrvatske kao zemlje s velikom razinom bioraznolikosti.

Društvo okuplja dvadeset i dva ambiciozna, svestrana i kreativna istraživača čiji je primarni interes područje biologije mora. Mahom se radi o mladim ljudima fakultetskog obrazovanja čija ljubav prema biologiji mora predstavlja ujedno i temelj ambicije za istraživanjem te zaštitom morskog ekosustava. „*People protect what they love/Ljudi štite ono što vole*“ jedan je od citata francuskog kapetana, istraživača mora i redatelja Jacques-Yves Cousteaua (1910.-1997.) kojim članovi opisuju motivaciju za rad unutar Društva. Jedan od najboljih pokazatelja visoke motivacije članova jest činjenica da, osim uz svoje znanje, vještine i vrijeme, u rad Društva ulažu i svoju, nerijetko skupu opremu.

Članovi Društva imaju bogato iskustvo u organiziranju i provođenju projekata, u stručnom i organizacijskom smislu. Većinu aktivnosti Društvo provodi na otvorenom, konkretno na Jadranskom moru, no dio aktivnosti je administrativne i edukativne prirode te u tu svrhu Društvo koristi prostor od Grada Zadra s kojim ima potpisan ugovor do sredine 2022. godine.

Društvo je do danas sudjelovalo u brojnim edukacijskim i istraživačkim akcijama pogotovo onima koje se tiču edukacija o morskom okolišu i otpadu, promocija volonterizma, kartiranja morskih staništa, uspostave monitoringa *no-take* zona (zone potpune zabrane ljudskih aktivnosti), istupima na javnim nacionalnim i međunarodnim skupovima vezanima uz problematiku kojom se Društvo bavi.

Kroz brojne suradnje u aktivnostima i projektima Društvo 20000 milja steklo je brojne prijatelje i sponzore od kojih je najznačajnija suradnja s Udrugom studenata biologije „BIUS“ iz Zagreba, zahvaljujući kojoj su članovi Društva prenijeli veliku količinu novih znanja i iskustava.

Područje djelovanja Društva 20000 milja je:

- poticanje bioloških, kemijskih, geoloških i fizikalnih istraživanja mora;
- poticanje prikupljanja podataka o rasprostranjenosti ključnih morskih vrsta i staništa;
- promicanje približavanja problematike zaštite prirode, pojma održivog razvoja te nužnosti povećanja broja zaštićenih područja široj javnosti;
- poticanje određivanja osnovnih morskih i obalnih područja bioraznolikosti u Jadranu;
- zalaganje za zaštitu arheoloških nalazišta te njihovo pronalaženje i istraživanje;
- informiranje šire javnosti i turista o ugroženim i zaštićenim vrstama u Jadranu i aktivnostima koje ih ugrožavaju;
- sudjelovanje u organizaciji izložbi podvodnih fotografija;
- obavljanje i drugih aktivnosti kojima se ostvaruju ciljevi određeni Statutom Društva, sukladno zakonu.

Imovinu Društva čine: novčana sredstva, pokretne stvari (oprema, inventar i arhivsko - bibliotečni fond) i imovinska prava. Društvo stječe imovinu od članarina, doprinosa, donacija, poklona, nasljedstva, dotacija iz Državnog proračuna, proračuna Općina, Gradova i Županija, namjenskih sredstava dobivenih od drugih organizacija u svrhu ostvarivanja postavljenih ciljeva, obavljanja njegovih dopuštenih djelatnosti te iz drugih pravno - zakonski dopuštenih djelatnosti.

Tijela upravljanja i nadzora Društva jesu:

- Skupština,
- Upravni odbor,

- Predsjednik Društva,
- Dopredsjednik društva
- Likvidator.

1.1. Tijela upravljanja i nadzora društva

Skupština je najviše tijelo upravljanja. Sačinjavaju ju svi redovni članovi Društva. Skupštinom predsjedava Predsjednik Društva, a u njegovoj odsutnosti Dopredsjednik. Redovna sjednica Skupštine održava se najmanje jednom na godinu a saziva ju Predsjednik Društva.

Skupština Društva:

- usvaja Statut, njegove izmjene i dopune;
- donosi druge opće akte potrebne za djelovanje Društva;
- bira i razrješava osobe ovlaštene za zastupanje;
- bira i razrješava druga tijela Društva;
- odlučuje o udruživanju u saveze, zajednice, mreže i druge oblike povezivanja Društva;
- odlučuje o korištenju dobiti;
- usvaja plan rada i financijski plan za sljedeću kalendarsku godinu i izvješće o radu za prethodnu kalendarsku godinu;
- usvaja godišnje financijsko izvješće;
- odlučuje o promjeni ciljeva i djelatnosti, prestanku rada i raspodjeli preostale imovine Društva;
- donosi odluku o statusnim promjenama;
- donosi odluku o prestanku postojanja Društva, promjeni naziva i sjedišta;
- rješava o žalbama članova Društva u drugom stupnju;

- razmatra i nadzire primjenu odredaba ovoga Statuta i drugih općih akata Društva, materijalno-financijsko poslovanje i korištenje imovine Društva, ostvarivanje odluka, zaključaka i drugih pravnih akata;
- odlučuje i o drugim pitanjima za koja Statutom nije utvrđena nadležnost drugih tijela Društva.

Upravni odbor je izvršno tijelo Društva i najviše tijelo upravljanja između dva zasjedanja Skupštine. Upravni odbor čine Predsjednik, Dopredsjednik i Izvršni direktor.

Upravni odbor Društva:

- utvrđuje prijedlog Statuta i njegovih izmjena i dopuna i drugih akata koje donosi Skupština;
- utvrđuje prijedlog plana rada i prijedlog financijskog plana za slijedeću kalendarsku godinu;
- podnosi Skupštini godišnji izvještaj o radu za prethodnu kalendarsku godinu;
- rukovodi radom Društva između dviju sjednica Skupštine;
- odlučuje o visini članarine;
- odlučuje o prijemu i o isključenju iz članstva;
- brine se o informiranju članstva i javnosti;
- odlučuje o suradnji Društva sa srodnim organizacijama;
- odlučuje o korištenju imovine Društva;
- imenuje osobe za potpisivanje materijalno-financijskih dokumenata;
- odlučuje o obavljanju dopuštenih djelatnosti;
- osniva odbore, komisije i druga tijela koja pomažu ostvarivanju ciljeva Društva;
- osniva podružnice i druge ustrojstvene oblike;
- odlučuje o izboru fizičkih i/ili pravnih osoba kojima će se povjeriti obavljanje stručnih, administrativno-računovodstvenih i drugih poslova za Društvo;
- obavlja sve druge aktivnosti predviđene ovim Statutom.

Predsjednik Društva ujedno je i predsjednik Skupštine i predsjednik Upravnog odbora Društva. Saziva i predsjedava sjednicama Skupštine Društva i Upravnog odbora, i predlaže dnevni red sjednica Skupštine i Upravnog odbora. Naredbodavac je za izvršenje financijskog plana te obavlja i druge poslove koje mu povjeri Skupština i Upravni odbor.

U slučaju odsutnosti ili spriječenosti, Predsjednika zamjenjuje **Dopredsjednik**. Društvo ima Dopredsjednika kojega bira Skupština na vrijeme od 4 godine. Dopredsjednik pomaže Predsjedniku Društva u njegovu radu i obavlja druge poslove koje mu povjeri Predsjednik i Upravni odbor. U slučaj odsutnosti Dopredsjednika, zamjenjuje ga jedan od preostala dva člana Upravnog odbora.

Likvidator Društva zastupa Društvo u postupku likvidacije te se otvaranjem likvidacijskog postupka upisuje u Registar kao osoba ovlaštena za zastupanje Društva do okončanja postupka likvidacije i brisanja Društva iz Registra.

U postupku likvidacije, Likvidator je dužan:

- utvrditi stanje na poslovnom računu Društva;
- utvrditi knjigovodstveno stanje dugovanja i potraživanja;
- utvrditi ostalu imovinu Društva te pribaviti iz službene evidencije Ministarstva financija - Porezne uprave potvrdu o nepostojanju duga s osnove javnih davanja;
- u slučaju dugovanja, dužan je objaviti poziv vjerovnicima da prijave svoje tražbine prema Društvu;
- u slučaju potraživanja dužan je pozvati dužnike na plaćanje dugova te raspodijeliti preostalu imovinu sukladno odredbi članka 53. Zakona o udrugama.

Nakon raspodjele preostale imovine, Likvidator je dužan u roku od 8 dana od okončanja likvidacijskog postupka podnijeti nadležnom Uredu državne uprave završni račun i izvješće o provedenom likvidacijskom postupku. U slučaju da Likvidator utvrdi da imovina Društva nije dovoljna za namirenje obveza, dužan je u roku od osam dana o tome obavijestiti nadležni sud radi pokretanja stečajnog postupka. Likvidator je dužan provesti postupak likvidacije sukladno odredbama Statuta i zakona.

1.2. Projekti/akcije/aktivnosti od osnutka do danas

Društvo 20000 milja od svog osnutka do danas provelo je i sudjelovalo u brojnim aktivnostima koje su pridonijele ostvarenju ciljeva Društva. Slijedi kronologija značajnijih projekata, akcija i aktivnosti društva.

2017.

USPOSTAVA MONITORING PROTOKOLA ZA ZONE ZABRANE RIBOLOVA NA PODRUČJU SVIH JADRANSKIH MORSKIH ZAŠTIĆENIH PODRUČJA.

Društvo je obavilo istraživanje u svim zonama zabrane ribolova (tzv. „no-take zone“) na području hrvatskog dijela Jadranskog mora. Istraživanje se odvijalo tijekom ljeta i jeseni 2016. i 2017. godine, a cilj je istraživanja uspostaviti monitoring no-take zona za učinkovito praćenje istih. Svi protokoli su prihvaćeni od strane Javnih ustanova koje upravljaju zaštićenim područjima te se prema njima radi godišnji monitoring.

VOLONTERSKO-EDUKACIJSKI KAMP - CROPWALL 2017

U partnerstvu s britanskom organizacijom Operation Wallacea po prvi put smo organizirali volontersko-edukacijsko-istraživački kamp na području Nacionalnog parka Mljet. Kamp je trajao 2 mjeseca, od 15. lipnja do 15. kolovoza te je kroz njega prošlo oko 150 stranih i domaćih studenata te 20 volontera-istraživača iz cijelog svijeta. Ovo je bila glavna aktivnost Društva u 2017. te je na pripremu, provođenje i izvještavanje potrošena većina radnog vremena u 2017. godini.

2016.

USPOSTAVA MONITORING PROTOKOLA ZA ZONE ZABRANE RIBOLOVA NA PODRUČJU SVIH JADRANSKIH MORSKIH ZAŠTIĆENIH PODRUČJA.

Društvo je obavilo istraživanje u svim zonama zabrane ribolova (tzv. „no-take zone“) na području hrvatskog dijela Jadranskog mora. Istraživanje se odvijalo tijekom ljeta i jeseni 2016. i 2017. godine, a cilj je istraživanja uspostaviti monitoring no-take zona za učinkovito praćenje istih. Svi protokoli su prihvaćeni od strane

Javnih ustanova koje upravljaju zaštićenim područjima te se prema njima radi godišnji monitoring.

EDUKACIJSKE RADIONICE ZA DJECU PREDŠKOLSKE I ŠKOLSKE DOBI - MALI MORSKI UTORAK

U partnerstvu s Gradskom knjižnicom u Zadru i Sveučilištem u Zadru Društvo je organiziralo 7 radionica za djecu predškolske i školske dobi tijekom 2016. godine. Radionicu je posjetilo nekoliko stotina djece koja su bila organiziran u razrede ili predškolske grupe i koja su po pozivu dolazila na radionice. Radionice su se sastojale od teorijskog i praktičnog dijela te je iza svake radionice ostao edukacijski materijal kojeg su razredi ili grupe ponijele sa sobom u škole ili vrtiće.

2015.

„MISLI PLAVO - OTOK UGLJAN“

„Misli plavo - otok Ugljan“ projekt je koji je u potpunosti financiran iz Europskog socijalnog fonda u iznosu od 199.930,00 kuna. Trajanje projekta je godinu dana sa završetkom u prosincu 2015. godine. Cilj projekta je ojačati kapacitete Društva istraživača mora 20000 milja i Udruge studenata biologije - „BIUS“ kao partnera na projektu kako bi bili što kompetentniji u edukaciji otočkog stanovništva na teme održivog načina života na otocima, pravilnog gospodarenja prirodnim morskim resursima, podizanja svijesti o zaštićenim i ugroženim morskim vrstama te o morskom ekosustavu u cjelini. Četiri glavne aktivnosti projekta su: pohađanje treninga za pisanje EU projekata, izrada edukacijskih programa za različite ciljane skupine, razmjena ideja i znanja između OCD-a te razvoj novih zajedničkih projekata i promocija rada Društva.

2014.

INVENTARIZACIJA MAKROBENTOSA, KARTIRANJE STANIŠTA MORSKE CVJETNICE (*POSIDONIA OCEANICA* (L.)) I SNIMANJE NULTOG STANJA KOMIŠKOG ZALJEVA 2014.

Tijekom listopada 2014. godine Društvo i Udruga studenata biologije - „BIUS“ proveli su tjedan dana na području oko otoka Visa. Istraživanje je rađeno u Komiškom

zaljevu gdje su studenti biologije slikali morsko dno koristeći kvadrate 25x25 cm te brojali i popisivali bodljikaše (*Echinodermata*) i ribe neinvazivnim metodama.

KARTIRANJE I MONITORING NO-TAKE ZONA I UGROŽENIH MORSKIH STANIŠTA

U rujnu 2014. godine Društvo je provelo dva tjedna u Parku prirode Telašćica. Kartirana su staništa na mjestu budućih *no-take* zona, fotografirano je morsko dno u svrhu praćenja promjena te su postavljeni temperaturni *data loggeri*. Napravljen je popis riba prisutnih na području Parka te procijenjena njihova brojnost. Navedene aktivnosti provedene su u suradnji sa Sveučilištem iz Palerma.

Nastavak je to projekta iz travnja, „Kartiranje i monitoring staništa plemenite periske (*Pinna nobilis*)“ u Parku prirode Telašćica. Cilj istraživanja bio je dokumentirati područja nalaza školjkaša plemenite periske u akvatoriju Parka prirode Telašćica, točno locirati zabilježene jedinke pomoću GIS-a te opisati stanje i veličinu zabilježenih primjeraka.

ISTRAŽIVANJE ISTOČNOG OTOČJA PARKA PRIRODE LASTOVSKO OTOČJE

Društvo je iskartiralo morska staništa na području Lastovnjaka i napravilo inventarizaciju vrsta kojom je dobiven uvid u bogatstvo flore i faune Parka. Posebna pozornost pri istraživanju se posvetila budućim *no-take* zonama te invazivnim vrstama. U sklopu ovog projekta provedene su i akcije čišćenja podmorja u uvali Pasadur, edukacije posjetitelja Parka o važnosti odgovornog ponašanja prema okolišu te izložba fotografija podmorja snimljenih tijekom ovog projekta. Projekt je proveden zahvaljujući financijskoj podršci Valamar Riviere d.d., Fonda za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost i Javne ustanove Park prirode Lastovsko otočje.

ISTRAŽIVANJE RIBLJIH ZAJEDNICA NEINVAZIVNIM METODAMA NA PODRUČJU NACIONALNOG PARKA MLJET

Tijekom rujna 2014. godine Društvo je posjetilo Nacionalni park Mljet gdje je napravljena procjena stanja ribljeg fonda. Determinaciju i brojnost riba Društvo je radilo vizualnim cenzusom te su svakodnevno uz pomoć kamera s mamcem snimali ribe na području cijelog Parka.

ISTRAŽIVANJE BIORAZNOLIKOSTI MAKROBENTOSA I MORSKIH STANIŠTA CRESKO - LOŠINJSKOG ARHIPELAGA

U lipnju 2014. godine, Društvo je bilo partner Udruzi studenata biologije - „BIUS“ iz Zagreba. Kartirana su morska staništa cresko - lošinjskog arhipelaga te je napravljena inventarizacija vrsta.

ISTRAŽIVANJE INVAZIVNIH VRSTA U PARKU PRIRODE LASTOVSKO OTOČJE I NP MLJET

Jedna članica Društva provela je istraživanje o utjecaju invazivnih morskih vrsta u jadranskim zaštićenim područjima pod vodstvom prof. Sergeja Olenina sa sveučilišta u Klaipedi (litvanski - *Klaipėdos Universitetas*).

MLADI I NATURA 2000

Društvo je od 15. do 19. rujna bilo na otoku Molatu gdje je provelo terenski dio projekta 'Mladi i NATURA 2000'. Kartiran je dio područja NATURA 2000 - 'Jugoistočni dio otoka Molata' te je provedena akcija čišćenja podmorja i obale s lokalnim stanovništvom. U sklopu projekta provedena je edukacija studenata i srednjoškolaca iz Zadra o NATURA 2000 morskim vrstama i staništima. Projekt je financirao Grad Zadar.

2013.

IMPAC3

Svake četiri godine, *International Marine Protected Areas Congress* (IMPAC) okuplja znanstvene institucije, nevladine udruge, obalno i otočno stanovništvo i razne industrije povezane s morem, kako bi pomogli u očuvanju, konzervaciji i održivom razvoju oceana. *International Union for Conservation of Nature - IUCN* i francuska Agencija za morska zaštićena područja organizirali su treći po redu kongres o morskim zaštićenim područjima u Marseillu, Francuska koji je trajao od 21. do 25. listopada 2013. godine. Društvo 20000 milja je na kongresu prezentiralo svoj rad i hrvatsko podmorje.

MARBIS

U svibnju 2013. godine, Društvo je organiziralo prvu radionicu namijenjenu studentima biologije čiji je primarni interes biologija mora. Na radionici u Vruljama - Nacionalni park Kornati sudjelovalo je deset studenata preddiplomskih i diplomskih studija, članova Udruge studenata biologije - „BIUS“ iz Zagreba te Udruge 'Oceanus'

iz Splita. Aktivnost je uspješno provedena zahvaljujući financijskoj potpori NP Kornati i Atlantic Grupe.

KARTIRANJE MORSKIH STANIŠTA

2013. godine kartirana su morska staništa na području NATURA 2000 - zapadna strana otoka Cresa u suradnji s Udrugom studenata biologije - „BIUS“.

2012.

„AFINITETI OBRAŠTAJNIH ORGANIZAMA ZA RAZLIČITE UMJETNE PODLOGE U SREDNJEM JADRANU“

2012. godine Društvo je započelo s istraživanjem morskih organizama koji rastu na umjetnim podlogama u srednjem Jadranu. Umjetne podloge se odnose na sve što je čovjek stavio/bacio u more.

KARTIRANJE MORSKIH STANIŠTA

- Kartiranje naselja plemenite periske *Pinna nobilis* na području NATURA 2000 - Park prirode Telašćica.
- Kartiranje morskih staništa na području NATURA 2000 - područje oko Jelse, otok Hvar. Aktivnost provedena u suradnji s Udrugom studenata biologije „BIUS“.
- Kartiranje morskih staništa na području NATURA 2000 - poluotok Kabal, otok Hvar. Aktivnost je provedena u suradnji s Udrugom studenata biologije „BIUS“.

HRVATSKI BIOLOŠKI KONGRES

Društvo je sudjelovalo na 11. Hrvatskom biološkom kongresu u Šibeniku. Predstavilo se prezentacijom istraživanja staništa na otoku Šćedro kod Hvara iz 2011. godine.

2011.

EUROPEAN MARINE BIOLOGY SYMPOSIUM, ROVINJ

Društvo je sudjelovalo na međunarodnoj konferenciji: *European Marine Biology Symposium*, Rovinj 2011; Predstavilo se posterskom prezentacijom istraživanja koralja crvene gorgonije (*Paramuricea clavata*) iz 2008. i 2009. godine.

KARTIRANJE MORSKIH STANIŠTA

2011. godine Društvo je kartiralo morska staništa oko otoka Šćedro pokraj otoka Hvara u suradnji s Udrugom studenata biologije „BIUS“.

PRAĆENJE STANJA MORSKE CVJETNICE *POSIDONIA OCEANICA*

Društvo je 2011. godine provodilo aktivnost praćenja stanja morske cvjetnice (*Posidonia oceanica*) u Parku prirode Telašćica.

BIO-SPELEOLOŠKO ISTRAŽIVANJE

2011. godine Društvo je provelo bio-speleološko istraživanje u uvali Brbinjšćica na Dugom otoku. Tom prilikom kartirane su špilje s čijom lokacijom je Društvo bilo upoznato, otkrivene su nove špilje koje su također kartirane te je izrađen speleološki nacrt.

2010.

BIO-SPELEOLOŠKO ISTRAŽIVANJE

2010. godine društvo je provelo bio-speleološko istraživanje potopljenog speleo-objekta na otočiću Drvenik, otok Zlarin. Kartirana je špilja pod morem te je izrađen njen nacrt.

PRAĆENJE STANJA MORSKE CVJETNICE *POSIDONIA OCEANICA*

Društvo je 2010. godine provodilo aktivnost praćenja stanja morske cvjetnice *Posidonia oceanica* u Parku prirode Telašćica.

INVENTARIZACIJA MAKROBENTOSA I KARTIRANJE MORSKIH STANIŠTA

Društvo je u suradnji s Udrugom studenata biologije „BIUS“ provelo inventarizaciju makrobentosa i kartiranje morskih staništa Novigradskog mora.

2009.

BIO-SPELEOLOŠKO ISTRAŽIVANJE

Društvo je provelo bio-speleološko istraživanje u uvali Brbinjšćica na Dugom otoku.

„BREAKING THE SURFACE 2009“

Na Murteru se održala prva međunarodna interdisciplinarna radionica podvodne robotike „*Breaking the surface 2009*“ na kojoj su sudjelovali članovi Društva. Glavni organizatori radionice bili su Fakultet elektrotehnike i računarstva u Zagrebu, Centar za podvodne sustave i tehnologije i Udruga studenata biologije „BIUS“.

PRAĆENJE STANJA MORSKE CVJETNICE *POSIDONIA OCEANICA*

Društvo je 2009. godine provodilo aktivnost praćenja stanja morske cvjetnice *Posidonia oceanica* u Parku prirode Telašćica.

KARTIRANJE NASELJA BIJELE, ŽUTE I CRVENE GORGONIJE

Društvo je 2009. godine provelo aktivnost kartiranja naselja bijele, žute i crvene gorgonije u akvatoriju Raba, Golog otoka i Prvića.

2008.

KARTIRANJE NASELJA BIJELE, ŽUTE I CRVENE GORGONIJE NA KORNATSKOM OTOČJU I U AKVATORIJU ROGOZNICE

Društvo je kartiralo naselja bijele, žute i crvene gorgonije na Kornatskom otočju i u akvatoriju Rogoznice.

THE WORLD CONFERENCE ON MARINE BIODIVERSITY

U Valenciji u Španjolskoj Društvo je sudjelovalo na svjetskoj konferenciji o bioraznolikosti mora na kojoj su predstavili svoj rad: *Depth range, size distribution and density of populations of red gorgonian Paramuricea clavata (Risso 1826) as important factors in maintaining Kornati archipelago biodiversity, Eastern Adriatic.*

DOPRINOS BIORAZNOLIKOSTI KORNATSKOG OTOČJA

Društvo je u suradnji s Udrugom za zaštitu prirode i okoliša te promicanje održivog razvoja "ARGONAUTA" promovirala aktivnu zaštitu bioraznolikosti Kornatskog otočja.

2. VIZIJA, MISIJA, VRIJEDNOSTI

2.1. VIZIJA

Vizija je slika daleke budućnosti, koja govori o tome kako će izgledati uspjeh. To je prva stepenica strateškog planiranja. Ona inspirira i motivira ljude da zajednički rade na svojim idejama. Vizija opisuje novu realnost, budućnost za koju se Društvo zalaže i koju nastoji ostvariti.

Vizija Društva 20000 milja je budućnost u kojoj društvo ima razvijeno znanje i svijest o načinu na koji će koristiti morski ekosustav temeljem odrednica održivog razvoja. To je društvo pojedinaca koji su upoznati s važnošću morskog ekosustava te su aktivno uključeni u njegovu zaštitu.

2.2. MISIJA

Misija opisuje opću svrhu organizacije te sadržava u sebi vidljiv razlog njezina postojanja. Postavlja se pitanje: Zašto organizacija postoji? Koji problem organizacija nastoji riješiti? Taj je problem razlog postojanja, a izjava o misiji opisuje kako će okruženje izgledati kada se promjena dogodi.

Misija Društva 20000 milja je poticanje i promicanje istraživanja ekosustava mora i njegova zaštita, zagovaranje prihvatljivog gospodarenja morskim resursima primjenom odrednica održivog razvoja te izgradnja imidža Hrvatske kao zemlje s velikom bioraznolikosti.

2.3. VRIJEDNOSTI

Vrijednosti i vjerovanja članova organizacije su organizacijske vrijednosti. Definirane vrijednosti vodit će organizaciju u radu i na temelju njih znat će se vrednovati visoka razina kvalitete rada organizacije.

Najvažnije vrijednosti temeljem kojih članovi Društva 20000 milja djeluju te vrijednosti koje nastoje implicirati u zajednici jesu:

- Odgovornost članova Društva u radu - Društvo cijeni i potiče odgovornost članova kako bi se u radu mogli osloniti jedni na druge te zajednički odrađivati kompleksne aktivnosti.
- Poštivanje mišljenja mladih i njihovo uključivanje u rad Društva - Mlade osobe karakterizira *svježe znanje, kreativnost i ambicija*. Društvo u provedbu svojih aktivnosti uključuje mlade osobe, većinom studente vjerujući u njihov doprinos i koristeći ga za postizanje ciljeva Društva.
- Spremnost na učenje i razvijanje - Društvo prepoznaje i uključuje u svoj rad sve osobe koje su spremne na unaprjeđenje svojih znanja i vještina te primjenu istih u svom poslu, provedbi aktivnosti Društva te privatnom životu.
- Multidisciplinarna suradnja s dionicima koji se bave zajedničkim problemima - Za postizanje ciljeva Društva relevantna je suradnja s dionicima iz različitih područja djelovanja. Društvo je stvorilo mrežu poznanstava s brojnim organizacijama i pojedincima koji mogu pridonijeti radu Društva.
- Prijateljski odnos među članovima Društva - Među članovima Društva stvoren je prijateljski odnos što čini radnu atmosferu Društva ugodnom, a rad učinkovitijim.

3. ANALIZA OKRUŽENJA

Prepoznavanje problema u okruženju organizacije je i potreba za djelovanjem Društva. Organizacija ne djeluje sama za sebe, već je snažno povezana s okruženjem u kojem se nalazi. Politička, pravna, gospodarska i socijalna situacija čine okvir u kojem organizacija djeluje i značajan su čimbenik razvoja.

Ljudsko djelovanje je najveći i glavni uzrok ugroženosti ekosustava planete Zemlje pa tako i onog morskog. Zagađenje, nekontrolirana eksploatacija, ali i povećanje temperature mora zbog globalnog zatopljenja ozbiljno se odražavaju na ekosustav Jadranskoga mora. Dolazi do devastacije okoliša, iscrpljenja resursa, uništenja prirodnih staništa, porasta broja ugroženih vrsta te njihova masovnog izumiranja. Među najugroženijim vrstama Jadrana su srdela i sva ostala plava riba, morski konjic, školjka periska, puž tritonova truba, sredozemna medvjedica, dobri dupin i kornjača glavata želva.

S obzirom da su posljedice dugotrajnog negativnog čovjekovog utjecaja na okoliš sve očitije, ali i zastupljenije u medijima, čovjek počinje shvaćati kako je problem očuvanja prirode i okoliša ujedno i problem zaštite njega samog. Pitanja klimatskih adaptacija, usporavanja klimatskih promjena, industrijskog onečišćenja i očuvanja bioraznolikosti sve više se nameću i kao strateški prioriteti u financiranju i planiranju.

Ključan čimbenik ubrzavanja promjene svijesti o važnosti očuvanja okoliša i prirode pri izradi nacionalnih prioriteta i mjera te nacionalnog zakonodavstva bio je ulazak Republike Hrvatske u Europsku Uniju čime su neodrživo korištenje prirodnih resursa i kratkoročan profit u ime gospodarskog oporavka ipak značajno reducirani. Prateći razvojne trendove razvijenih europskih zemalja, u Hrvatskoj sad već ima veliki broj pravnih dokumenata kojima se regulira postupanje u cilju očuvanja prirode, okoliša i održivosti, dok su mnogi zakoni, strategije i pravilnici još uvijek u postupku donošenja.

Ukupna slika je dobar predznak za pozitivne promjene na nacionalnoj i lokalnoj razini.

3.1. ANALIZA DIONIKA

Dionici društva su svi pojedinci i institucije koji mogu - neposredno ili posredno, pozitivno ili negativno - utjecati ili biti pod utjecajem rada Društva. U nastavku će se analizirati karakter utjecaja dionika Društva 20000 milja na njegov rad.

3.1.1. POPIS PARTNERA I DIONIKA

INSTITUCIJE DRŽAVNE, LOKALNE I JAVNE UPRAVE:

Vlada Republike Hrvatske - Ured za udruge

Ministarstvo zaštite okoliša i energetike

Zaklada Kajo Dadić

Fond za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost

Natura Jadera - Javna ustanova za upravljanje zaštićenim dijelovima prirode na području Zadarske županije

Javna ustanova za upravljanje zaštićenim prirodnim područjima i drugim zaštićenim prirodnim vrijednostima na području Šibensko - kninske županije

Grad Zadar, Zadarska županija, Grad Dubrovnik

JU Nacionalni park Mljet, JUPP Telašćica, JU NP Brijuni, JUNP Kornati, JUPP Lastovsko otočje

OBRAZOVNE INSTITUCIJE:

Hrvatski institut za biološku raznolikost

Sveučilište u Zagrebu - Biološki odsjek Prirodoslovno matematičkog fakulteta

Sveučilište u Zadru - Odjel za ekologiju, agronomiju i akvakulturu

Sveučilište iz Palerma, Sicilija, Italija

Sveučilište iz Klaipede, Litva, Sveučilište u Nici, Francuska

Osnovna škola Šime Budinića, Zadar, OŠ Preko, otok Ugljan, OŠ Suđurađ, otok Šipan, OŠ Zadarski otoci, otok Silba, OŠ Goveđari, otok Mljet

ORGANIZACIJE CIVILNOG DRUŠTVA:

Udruga studenata biologije „BIUS“

Udruga za očuvanje bioraznolikosti "Aurelia" Zadar

Udruga za promicanje ekološke proizvodnje hrane, zaštite okoliša i održivog razvoja "Eko-Zadar"

Udruga BIOM

Udruga studenata Centra za studije mora - "Oceanus"

Udruga za zaštitu prirode i okoliša te promicanje održivog razvoja "Argonauta"

Ronilački klub Sveti Roko

OSTALI:

Turistička zajednica mjesta Ugljan

Europski socijalni fond

Strukturni i investicijski fondovi

Valamar riviera d.d.

OTP banka d.d.

Hrvatska elektroprivreda d.d.

Atlantic grupa d.d.

Agencija za morska zaštićena područja, Francuska

Mreža mediteranskih zaštićenih područja - MedPAN

Međunarodni savez za očuvanje prirode - IUCN

Organizacija Operation Wallacea, UK

3.2. SWOT ANALIZA

SWOT analiza (engl. SWOT analysis) je strategijski instrument pomoću kojeg će se dinamički sučeljavati snage/slabosti Društva s prilikama/prijetnjama okruženja radi identificiranja šansi/rizika za održivost Društva.

Dijagnostički je to i prognostički instrument, koji omogućuje i olakšava planiranje mjera za pojačanje snaga i razgradnju slabih mjesta, ishodište u procesu strategijskog upravljanja, prvi korak u definiranju postojeće i poželjne pozicije Društva. Najveći je doprinos pokušaj cjelovite vizualizacije pozicije Društva. Riječ je o multidimenzionalnom postupku, koji podrazumijeva primjenu induktivnog i deduktivnog, intuitivnog i umreženog načina mišljenja.

SWOT analiza provodi se prema analitičko-dijagnostičkom modelu analize potencijala, pomoću kojeg je moguće istraživati i stvarati sud o potencijalima Društva te na temelju identificiranih prilika i prijetnji okruženja utjecati na razgradnju slabosti i jačanje snaga Društva.

UNUTARNJI FAKTORI	SNAGE	SLABOSTI
	<ul style="list-style-type: none">• Kreativnost i motiviranost članova• Mlad, energičan kolektiv• Prijenos znanja među članovima• Članovi Društva posjeduju visok stupanj operativnog i stručnog znanja relevantnog za postizanje ciljeva Društva• Volja za daljnjim razvojem organizacije• Umreženost s organizacijama sa zajedničkim ciljevima na	<ul style="list-style-type: none">• Relativno nestabilni i neredoviti izvori financiranja• Nepostojanje politike prema donatorima• Nedovoljna vidljivost u javnosti

	<p>nacionalnoj i međunarodnoj razini</p> <ul style="list-style-type: none"> • Iskustvo stečeno u uspješno i kvalitetno provedenim projektima • Spremnost članova na korištenje vlastite opreme u svrhu postizanja ciljeva Društva 	
VANJSKI FAKTORI	<p>PRILIKE</p> <ul style="list-style-type: none"> • Povećana svijest i interes javnosti i potencijalnih donatora o važnosti očuvanja prirodnih resursa • Lokalni, regionalni, nacionalni i međunarodni fondovi • Suradnja s Gradom Zadrom zbog partnerstva na dodijeljenom poslovnom prostoru • Umrežavanje i partnerstvo s jedinicama regionalne i lokalne samouprave • Umrežavanje i partnerstvo s organizacijama (nacionalnim i prekograničnim) sa sličnom djelatnošću i/ili interesima • Prikupljanje donacija od strane pravnih i fizičkih osoba 	<p>PRIJETNJE</p> <ul style="list-style-type: none"> • Niska razina samoinicijative lokalne i regionalne zajednice • Nesigurnost financiranja • Percepcija Društva kao konkurencije od strane privatnog sektora • Odlazak educiranog kadra izvan Republike Hrvatske • Globalna kriza (zaštita okoliša i prirode nije prioritet)

4. STRATEŠKE SMJERNICE DJELOVANJA I RAZVOJA TE POKAZATELJI USPJEŠNOSTI ZA RAZDOBLJE OD 2018. DO 2020. GODINE

Strateškim smjernicama djelovanja i razvoja donose se odluke o tome što će se raditi kako bi se najučinkovitije zadovoljile potrebe korisnika te ostvarila svrha postojanja. Ciljevi predstavljaju promjene koje bi aktivnosti organizacije mogle donijeti. Pokazatelji uspješnosti alat su koji će se koristiti kao indikativni mjeritelj postignuća po završetku planiranog razdoblja.

OPĆI CILJ:

Opći cilj Društva 20000 milja je poticanje i promicanje istraživanja ekosustava mora i njegova zaštita, zagovaranje prihvatljivog gospodarenja morskim resursima primjenom odrednica održivog razvoja te izgradnja imidža Hrvatske kao zemlje s velikom bioraznolikosti.

STRATEŠKI PRAVAC/CI:

1. Edukacija građana o uzrocima globalnog zagađenja morskog okoliša plastikom te načinima sprječavanja istog na lokalnoj razini
2. Promocija volonterizma u lokalnoj zajednici, ali i na razini Europske unije
3. Educiranje javnosti o održivom gospodarenju morskim resursima
4. Doprinos biološkom istraživanju Jadranskog mora
5. Jačanje kapaciteta Društva
6. Promocija rada Društva

OBRAZLOŽENJE/A:

- 1.1. Društvo će organizirati i provoditi akcije u kojima će aktivno uključivati građane na čišćenju morskog otpada
- 1.2. Društvo će osmišljavati i provoditi edukacije/radionice o sprječavanju i štetama koje prouzrokuje morski otpad, posebno plastika, među ciljnim skupinama: djeca predškolske dobi, učenici nižih i viših razreda osnovnih škola, studenti, građanstvo

- 1.3. Društvo će oformiti skupinu zainteresiranih građana za provođenje monitoringa (tzv. „citizen science“ - znanost za građane) prikupljenog otpada po plažama Zadarske županije u svrhu uspostave globalne baze na razini Mediterana o otpadu koji se nalazi u Sredozemnom moru

- 2.1. Društvo će nastaviti biti akreditirana organizacija za primanje, slanje i koordinaciju volontera na razini Europske unije
- 2.2. Društvo će nastaviti prijavljivati projekte kroz koje volonteri iz članica EU dolaze volontirati na projektima Društva te svojim radom i iskustvima pridonose razvoju Društva
- 2.3. Društvo će poticati volonterizam i slanje hrvatskih volontera u strane države kroz organizaciju edukativnih predavanja na području Zadarske županije

- 3.1. Društvo će osmišljavati i održavati edukacije o zaštiti prirode/mora prilagođene različitim ciljnim skupinama kao što su djeca i mladi, odrasli, otočko stanovništvo i ribari.
- 3.2. Društvo će organizirati višednevne edukativne radionice/kampove na temu istraživanja i zaštite morskog okoliša te održivog gospodarenja morskim resursima.
- 3.3. Kroz edukativno-istraživački centar Društvo će podizati svijest o neodrživom iskorištavanju morskih resursa

- 4.1. Društvo će nastaviti biološka istraživanja na području cijelog Jadranskog mora
- 4.2. Društvo će se uključivati u inicijative zaštite Jadranskog mora od prekomjernog i neodrživog iskorištavanja
- 4.3. Kroz edukativno-istraživački centar Društvo će ugošćavati istraživače iz cijele Europe i svijeta koji će pomoći u istraživanju i približavanju javnosti bioraznolikost Jadranskog mora

- 5.1. Društvo će kroz dodatno zapošljavanje povećavati kapacitet organizacije
- 5.2. Društvo će kroz edukativno-istraživački centar širiti svoje kapacitete te izmjenjivati znanja i iskustva s znanstvenicima iz cijele Europe i svijeta.

6.1. Izradit će se i dijeliti promotivni materijali (promotivni letci, majice i platnene vrećice)

6.2. Aktivno će se promovirati rad Društva putem društvenih mreža i *Web* stranice Društva

6.3. Aktivno će se promovirati rad Društva putem izjava za medije - lokalne, regionalne i nacionalne/televizijske, radijske

6.4. Društvo će promovirati svoj rad sudjelovanjem na različitim događajima i manifestacijama

POKAZATELJI USPJEŠNOSTI:

1.1.1. Broj građana uključenih u akcije čišćenja morskog otpada

1.1.2. Broj korisnika/polaznika radionica

1.1.3. Broj građana uključenih u „citizens science“ projekte

2.1.1. Broj akreditacija

2.1.2. Broj prijavljenih i odobrenih projekata te broj stranih volontera u organizaciji

2.1.3. Broj održanih predavanja i broj hrvatskih volontera poslani na volontiranje u strane zemlje

3.1.1. Broj osmišljenih i održanih edukacijskih programa

3.1.2. Broj organiziranih i provedenih edukacija/kampova

3.1.3. Broj polaznika edukacija/kampova

4.1.1. Broj provedenih bioloških istraživanja

4.1.2. Broj inicijativa u koje je Društvo uključeno

4.1.3. Broj istraživača koji su prošli kroz edukativno-istraživački centar

5.1.1. Broj novozaposlenih osoba u Društvu

5.1.2. Broj istraživača koji su prošli kroz edukativno-istraživački centar

6.1.1. Broj izrađenih promotivnih materija (promotivni letci, majice i platnene vrećice)

6.1.1. Broj objava na društvenim mrežama i *Web* stranici Društva vezanih uz rad Društva

6.1.1. Broj izjava za medije

6.1.1. Broj predstavljanja na javnim događajima - međunarodnim konferencijama, otvorenim danima, obilježavanjima međunarodnih dana i štandovima

5. ZAKLJUČAK

Izrada drugog po redu strateškog plana djelovanja Društva 20000 milja značajan je korak za budući rad Društva.

Izrada Strateškog plana pobudila je kod korisnika kreativnost i promišljanje o mogućim akcijama koje treba poduzeti - kreirano je više opcija, provjeren je smisao tih opcija i donesena je odluka o načinu primjene istih. Tako napravljen Strateški plan povećava šanse da se aktivnostima Društva iz dana u dan postignu željeni rezultati.

Po provedbi Strateškog plana, mjerenjem pokazatelja uspješnosti, Društvo će dobiti odgovor na pitanje ide li u pravom smjeru i stiže li tamo gdje želi što će biti odlična podloga za nastavak strateškog planiranja po završetku 2020. godine.